



Алетья Технологии

Консалтинг

Разработка и внедрение инструментов и решений
для эффективного управления,
планирования и контроля в бизнесе

Прикладные решения в управлении бизнесом
2023 год

Оценка экономики бизнеса

Вас волнует, хватит ли ресурсов для достижения поставленных целей и как обеспечить устойчивость бизнесу?

Комплексная диагностика финансов вашего бизнеса

позволит оценить

- **имущественное состояние предприятия**
- **степень предпринимательского риска (способность исполнять обязательства перед третьими лицами)**
- **достаточность капитала для текущей деятельности и долгосрочных инвестиций**
- **потребность в дополнительных источниках финансирования**
- **способность к наращиванию капитала**
- **рациональность привлечения заемных средств**
- **эффективность финансового управления предприятия (менеджмент)**

По итогам проведенного анализа вы получаете подробный отчет с рекомендациями для дальнейшего принятия управленческих решений

Система планирования и контроля (СПиК)

Внедрение систематизированного набора принципов, методов, регламентов, правил, средств, форм и процессов управления предприятием, направленных на реализацию основных функций менеджмента

СПиК помогает достигать намеченных целей и включает в себя

- планирование основных показателей деятельности предприятия
- планирование основных показателей деятельности структурных подразделений
- составление тактических планов
- составление бюджетов
- контроль исполнения планов и бюджетов
- анализ отклонений
- принятие обоснованных решений

По итогам внедрения

- составляются тактические планы и бюджеты на 6 месяцев
- готовится пробный мастер-бюджет
- проводятся рабочие совещания по утверждению планов и бюджетов в соответствии с утвержденными регламентами
- проводится заседание бюджетного комитета

СПиК становится регулярной системой, обязательной к применению

Модель финансовых потоков (МФП)

Поскольку практически каждое решение и действие в бизнесе имеют финансовые последствия, критически важными процессами являются: прогноз, план, оценка и контроль всегда дефицитного ресурса компании – денег

Модель финансовых потоков с платежным ежедневником

- обеспечивает непрерывный объективный контроль над денежными потоками бизнеса в разрезе предприятий/юридических лиц/центров ответственности
- исключает риски неправомерного расходования денежных средств
- позволяет максимизировать доходность за счет детального прогнозирования доходов и расходов
- позволяет максимизировать ликвидность путем прогнозирования и своевременного устранения кассовых разрывов
- позволяет оперативно просчитать потенциал бизнеса и оценить эффективность его управления

В процессе внедрения

- совершенствуется организационная структура
- выделяются центры ответственности
- вырабатывается методология регулярного контроля

По итогам внедрения

- составляется финансовый прогноз
- запускаются процессы планирования и бюджетирования (формирования операционных бюджетов, БДДС, БДР, БКВ, финансового и инвестиционного бюджетов)

Финансовая модель (BS, PL, CF)

Финансовая модель - это система отчетов и показателей, которые помогают собственнику планировать и контролировать развитие компании, а инвесторам принимать решение о целесообразности предоставления инвестиций

Финансовая модель содержит

- отчет о прибылях и убытках (PL)
- отчет о движении денежных средств (CF)
- прогнозный баланс (BS)
- показатели эффективности и инвестиционной привлекательности (NPV, DPP, IRR, PI, WACC)
- расчет точки безубыточности
- показатели рентабельности и ликвидности
- показатели финансовой устойчивости и финансовой нагрузки

По итогам внедрения

- формируется действующая модель в Excel с возможностью самостоятельного изменения основных исходных данных
- предоставляются описание финансовой модели и руководство по работе с ней

Финансовое оздоровление бизнеса

**Ваш бизнес оказался в критической ситуации?
Разработаем план финансового оздоровления!**

Критерии успешности реализации плана финансового оздоровления - один или несколько признаков

- **положительный финансовый результат (прибыль) по основной производственной и прочим видам деятельности в заданный период**
- **положительный денежный поток по результатам реализации плана**
- **восстановление платежеспособности и финансовой устойчивости**
- **погашение задолженности перед всеми кредиторами и способность расплатиться по обязательствам**
- **возврат сумм привлеченных инвестиций и процентов по ним**

По итогам работы

- **выявляются реальные причины возникновения кризиса**
- **оценивается степень риска**
- **разрабатываются система и план мероприятий по финансовому оздоровлению**

Разработка стратегии

Стратегия - это компас и карта, указывающие правильное направление развития

Проведем стратегическую сессию для ваших ключевых сотрудников и совместно разработаем стратегию развития бизнеса

В ходе сессии

- выработаем единое видение владельцев и коллектива на развитие бизнеса
- построим карту стратегических целей
- определим ключевые факторы успеха
- выявим приоритетные направления развития
- сформулируем стратегические цели
- определим механизмы и планы для их достижения

Бизнес-моделирование

Бизнес-модель необходима для единого понимания, с какой целью и как должен функционировать бизнес

Бизнес-модель дает возможность говорить на одном языке вашей команде, позволит проследить логику действий, направленных на получение прибыли
Бизнес-модель, подобно стратегическому плану, позволяет претворять в жизнь стратегию через организационные структуры, процессы и системы.
Бизнес-моделирование поможет вывести ваш бизнес на новый уровень

По итогам трехдневной сессии с вашими ключевыми сотрудниками построим эффективную модель вашего бизнеса

На регулярной основе по запросу владельца предлагаем дополнительные услуги

- **персональное сопровождение** - владельцы бизнеса, либо их представители могут заказывать для себя и менеджмента компании персональные консультации по любым вопросам, связанным с управлением и развитием бизнеса
- **регулярный владельческий контроль** - сбор и анализ информации о деятельности компании для предоставления владельцу регулярной управленческой экспертизы
- **обсуждение и коррекция стратегии развития** - проведение ежегодных стратегических сессий
- **ежегодная экспертиза результатов финансово-хозяйственной деятельности**
- **сопровождение в подготовке к ежегодному отчетному собранию**
- **участие эксперта в совете директоров в качестве представителя собственника**